

- https://doi.org/10.1016/j.tourman.2014.06.020.
- Teece, David J. 2010. "Business Models, Business Strategy and Innovation." *Long Range Planning* 43 (2–3): 172–94. https://doi.org/10.1016/j.lrp.2009.07.003.
- Tuta, Laura, and Mary Ordoñez. 2016. "Ecosistemas Dinámicos Para El Emprendimiento: Una Revolución Integradora." *CIGAG: Revista Del Centro de Investigación de Ciencias Administrativas* y Gerenciales 14(1): 29–43. https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6932729.
- WEF. 2020. The Global Competitiveness Report, Special Edition 2020: How Countries Are Performing on the Road to Recovery. World Economic Forum. Geneva. www3.weforum.org/docs/WEF TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf.
- ——. 2024. *Travel & Tourism Development Index 2024 Insight Report May 2024. World Economic Forum. Geneva.* https://www.weforum.org/publications/travel-tourism-development-index-2024/in-full/.
- WIPO. 2023. World Intellectual Property Organization (WIPO). Global Innovation Index 2023: Innovation in the Face of Uncertainty. Geneva: WIPO. DOI:10.34667/Tind.48220.
- World Bank. 2020. "Doing Business 2020. Washington, DC: World Bank." Washington, DC. https://doi.org/DOI:10.1596/978-1-4648-1440-2.
- World Bank Group. 2018. "Doing Business 2018: Reforming to Create Jobs." 2018. https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2018-Full-Report.pdf.
- Wurth, Bernd, Erik Stam, and Ben Spigel. 2021. "Toward an Entrepreneurial Ecosystem Research Program." *Entrepreneurship: Theory and Practice* 00 (0): 1–50. https://doi.org/10.1177/1042258721998948.





Apéndice A. Encuesta para propietario de emprendimientos turísticos

Objetivo: evaluar la competitividad del ecosistema emprendedor turístico en el destino.

I.	Infor	mación demográfica					
	1)	Tipo de emprendimiento turístico					
	_			Recreación			
	[•		Agencia de vi	ajes		
	[Otros, especif	•		
	2)	Nombre del establecimiento/ emprendimiento: _					
	3)	Dirección, Parroquia, Cantón:					
	4)						
	[☐ Persona natural		Cooperativa			
	[☐ Sociedad de Responsabilidad		MIPYMES			
		Limitada (SRL)		Otros, especif	ique:		
	[☐ Sociedad Anónima (SA)					
	5)	Fecha de fundación:					
	6)	Fecha de Registro formal (si es diferente a la fun	ndación	n)			
	7)	Edad del propietario (años):					
	8)	Sexo del propietario:					
		☐ Mujer		Hombre			
	9)	% de propiedad:					
	10)	Nivel más alto de estudios terminados del propie	etario:				
		Primaria		Maestría			
		Secundaria		Doctorado			
		Bachillerato		Posdoctorado			
		Técnica o tecnológica		No posee estudios formales			
		Universitaria					
	11)	Número de emprendimientos fundados anteriorr	nente p	or el propietar	io:		
тт	Danas	pciones empresariales del ecosistema					
	12)	¿En qué medida los siguientes factores determina	antes de	Sarvicios da s	anarta amni	·ocarial está	
	,	ado las operaciones actuales de su emprendimien		Sel vicios de s	oporte empi	Csariai Csia	
	Tacilita	Indicadores	No	Incumplimiento	Cumplimiento	Cumplimiento	
	3.5		aplica	1	parcial	1	
		eting e innovación de productos y procesos					
		ollo de productos y servicios turísticos innovadores					
Investigación de nuevos mercados							
		igación y desarrollo (I+D) o a las nuevas tecnologías					
	Costo de acceso a tecnología						
	Infraestructura general y turística						



Acceso a Servicios profesionales (ej. Legales, tributarios, financieros, etc.)		
Acceso y costos asequibles a servicios básicos como: agua,		
energía eléctrica, telecomunicaciones, gas, transporte, etc.		
Capacidad para gestionar los riesgos sanitarios		

13) ¿En qué medida los siguientes factores determinantes de **Entorno político** están facilitando las operaciones actuales de su emprendimiento?

Indicadores	No	Incumplimiento	Cumplimiento	Cumplimiento
	aplica		parcial	
Gobierno, instituciones y gobernanza				
Incidencia del entorno político, económico y legal				
Políticas gubernamentales que promuevan la creación de				
negocios turísticos				
Existencia de medidas para promover la innovación				
Marco regulatorio				
Programas de apoyo técnico y jurídico				
Reducción de trámites, burocracia e impuestos				

14) ¿En qué medida los siguientes factores determinantes de **Mercados** están facilitando las operaciones actuales de su emprendimiento?

Indicadores	No	Incumplimiento	Cumplimiento	Cumplimiento
	aplica		parcial	
Demanda turística				
Valoración del gasto medio en actividades turísticas				
La relación precio / calidad				
Condiciones de la oferta de emprendimientos turísticos				
Cantidad y calidad de la oferta de alojamiento,				
restauración, ocio y entretenimiento				
Tasa de emprendedores turísticos establecidos				
Tasa de descontinuación de negocios				

15) ¿En qué medida los siguientes factores determinantes de **Cultura emprendedora** están facilitando las operaciones actuales de su emprendimiento?

Indicadores	No aplica	Incumplimiento	Cumplimiento parcial	Cumplimiento
Condiciones socioculturales	aprica		parciai	
Capacidad para reconocer oportunidades				
Tasa de desempleo				
Mejor calidad de vida y más creación de empleo en la fase				
temprana de la actividad de negocio				

16) ¿En qué medida los siguientes factores determinantes de **Financiamiento** están facilitando las operaciones actuales de su emprendimiento?

Indicadores	No	Incumplimiento	Cumplimiento	Cumplimiento
	aplica		parcial	





Entorno financiero					
Disponibilidad de recursos financieros, fondo capital					
semilla, capital de riesgo, subsidios para los arriendos,					
aplazamientos de impuestos, tasas de interés más bajas	s y				
garantía crediticia para emprendedores nuevos					
Valoración de la inversión en el destino					
17) ¿En qué medida los siguientes factores de operaciones actuales de su emprendimiento?	terminan	tes c	le Capital hu	mano están f	acilitando las
Indicadores		No	Incumplimiento	Cumplimiento	Cumplimiento
indicadores		plica	1	parcial	1
Capital humano emprendedor					
Tasa de empleo directo generado por el emprendimien	ito				
turístico respecto del total de empleo en Manabí					
Calidad del empleo y profesionalización de la gestión	de				
recursos humanos en turismo					
Educación empresarial			T		
Fomento de la innovación de productos y servicios					
turísticos					
 III. Indicadores clave de negocios y emprend 18) ¿Qué fuentes de financiamiento utilizas pa ☐ Ahorros personales 		en t	tu emprendimi Incubadoras o		
☐ Ahorros familiares			ONG, Inversi	onistas ángel	
Bancos			Ninguna	_	
☐ Gobierno			Otros, específ	iaue:	
19) ¿Qué factor lo motivó a realizar la activida	ad empre	nded	-		 ción:
☐ La necesidad, falta de trabajo, ganarse la			o lo sé		
vida			tros (especifiq	ue)	
☐ La oportunidad, marcar una diferencia,			(
continuar una tradición familiar					
20) ¿Cuál fue el margen de beneficio de su em	nnrendim	iento	o (como porce	ntaie de la in	versión total)
para el último año fiscal (2023)?	-P		e (ceme perce		. •151611 •6•••1)
☐ Margen negativo (pérdida)		Má	s del 20%		
$\Box \qquad 0-5\%$			eguro		
$\Box \qquad 6-3\%$			aplica (p. ej.,	organizacione	es sin fines
□ 11 − 15%			lucro)	015011120010110	is siii iiiics
\Box 11 - 13 / 6 \Box 16 - 20%		ac I	14010)		
$\Box \qquad 10 - 20/0$					
21) ¿Cuántos empleados requiere su actividad 22) ¿Su emprendimiento tiene alguno de los si	_			— dos a la Inve	stigación v



Desarrollo / Innovación?



Volumen 104 (2) 2025: 1-27 Julio-Diciembre DOI 10.15517/rr.v104i2.61419

	Ш	Patentes	Ш	Productos o servicios nuevos
		Derechos de autor		Procesos o métodos nuevos
		Marcas registradas		Ninguno
23)	¿На ра	rticipado alguna vez en un programa de	incubac	ión o aceleración de empresas?
		□ Si		No
24)	¿Princi	pales políticas que demandan del gobier	no en tie	empos de crisis?
[☐ Crédito	productivo		Transferencias de efectivo
[☐ Exenci	ones tributarias,		Reducción de aranceles
[☐ Incenti	vos legales (asesoría)		Subsidios de arrendamiento
[☐ Asesor	ía y Soporte Tecnológico		Otras ¿Cuáles?
[☐ Progra	mas de ayuda a desempleados		

¡Agradecemos su colaboración!

27