

### Apendice 2

## Ejemplo de Protocolo A para el entrevistado (20 primeros ítems)

### **Instrucciones**

A continuación, se le presentan una serie de frases relacionadas con cultura organizacional. Marque con una equis (X) del 1 al 5 cuán de acuerdo o en desacuerdo está con cada una de las frases. 1 es en Completo Desacuerdo y 5, en Completo Acuerdo.

		1	2	3	4	5
A1	La mayoría de los miembros de este grupo están muy comprometidos con su trabajo.	( )	( )	( )	( )	( )
A5	La autoridad se delega de modo que las personas puedan actuar por sí mismas.	( )	( )	( )	( )	( )
A10	Nuestra manera de trabajar es consistente y predecible.	( )	( )	( )	( )	( )
A20	Tenemos una visión compartida de cómo será esta organización en el futuro.	( )	( )	( )	( )	( )

### Ejemplo de Protocolo B para el entrevistado (20 segundos ítems)

#### Instrucciones

A continuación, se le presenta una serie de frases relacionadas con cultura organizacional. Marque con una equis (X) del 1 al 5 cuán de acuerdo o en desacuerdo está con cada una de las frases. 1 es en Completo Desacuerdo y 5, en Completo Acuerdo.

		1	2	3	4	5
A2.	Cada miembro cree que puede tener un impacto positivo en el grupo.	( )	( )	( )	( )	( )
A12.	Los intentos de realizar cambios suelen encontrar resistencias.	( )	( )	( )	( )	( )
A16.	Esta organización tiene una misión clara que le otorga sentido y rumbo a nuestro trabajo.	( )	( )	( )	( )	( )
A20.	El pensamiento a corto plazo compromete a menudo nuestra visión a largo plazo.	( )	( )	( )	( )	( )



## T. Vargas, R. Mora-Esquivel

# Ejemplo de Protocolo C para el entrevistado (20 terceros ítems)

### **Instrucciones**

A continuación, se le presentan una serie de frases relacionadas con cultura organizacional. Marque con una equis (X) del 1 al 5 cuán de acuerdo o en desacuerdo está con cada una de las frases. 1 es en Completo Desacuerdo y 5, en Completo Acuerdo.

		1	2	3	4	5
A4.	La capacidad de las personas es vista como una fuente importante de ventaja competitiva.	( )	( )	( )	( )	( )
A9.	Trabajar con alguien de otro grupo de esta organización es como trabajar con alguien de otra organización.	( )	( )	( )	( )	( )
A15.	Nos aseguramos de que "la mano derecha sepa lo que está haciendo la izquierda".	( )	( )	( )	( )	( )
A20.	Podemos satisfacer las demandas a corto plazo sin comprometer nuestra visión a largo plazo.	( )	( )	( )	( )	( )